



## TERMO DE REFERÊNCIA 001/2026

### CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA DIAGNÓSTICO E QUALIFICAÇÃO DAS DEMANDAS DAS CADEIAS PRODUTIVAS DA SOCIOBIODIVERSIDADE

O Memorial Chico Mendes (MCM), entidade sem fins lucrativos constituída pelo Conselho Nacional das Populações Extrativistas (CNS), qualificada como OSCIP, com sede e foro em Manaus, Amazonas, é uma organização de assessoria técnica ao movimento social dos extrativistas. Assim, tem como finalidades a defesa do meio ambiente, a valorização do legado, das ideias e da luta de Chico Mendes, além da promoção do desenvolvimento sustentável das comunidades extrativistas da Amazônia e de outras regiões do Brasil. O foco de suas ações é o apoio ao fortalecimento da organização dos povos da floresta, a execução de projetos demonstrativos locais e na influência sobre as políticas públicas regionais e nacionais. Para outras informações, acesse: [www.memorialchicomendes.org](http://www.memorialchicomendes.org).

A Cooperativa As reservas Extrativistas do Rio Ouro Preto, Pacaás Novos e Rio Cautário desempenham um papel estratégico na conservação ambiental e na promoção do uso sustentável dos recursos naturais, ao mesmo tempo em que garantem o modo de vida tradicional de centenas de famílias extrativistas nos municípios de Guajará-Mirim e Costa Marques, em Rondônia. O fortalecimento das cadeias da sociobiodiversidade é estratégico para consolidar alternativas sustentáveis de renda nas Reservas Extrativistas do Rio Ouro Preto, Rio Pacaás Novos e Rio Cautário.

O projeto Mantendo a Floresta em Pé é uma iniciativa executada pelo Memorial Chico Mendes, com financiamento da Climate and Land Use Alliance (CLUA), com o objetivo de fortalecer a cadeia produtiva da borracha nativa nos municípios de Guajará-Mirim e Costa Marques, em Rondônia. Focado nas associações ASROP (Associação dos Seringueiros de Rio Ouro Preto), ASAEX (Associação dos Seringueiros Agroextrativista do Baixo Rio Ouro Preto), PRIMAVERA (Associação dos Seringueiros da Reserva Extrativista Rio Pacaás Novos) e AGUAPÉ (Associação dos Seringueiros do Vale do Guaporé).

#### 1. OBJETIVO DO EDITAL

Contratação de consultoria especializada para a realização de um diagnóstico técnico e participativo para qualificar as demandas das cadeias de valor da sociobiodiversidade, com foco nas Reservas Extrativistas do Rio Ouro Preto, Rio Pacaás Novos e Rio Cautário, situadas nos municípios de Guajará-Mirim e Costa Marques (RO).

#### 2. SOBRE O PROJETO

O principal objetivo do projeto é fortalecer as associações e os extrativistas que produzem borracha de forma sustentável, respeitando os princípios do manejo florestal e da preservação ambiental. Através da capacitação técnica, o projeto busca aprimorar as práticas de cultivo, extração e comercialização da borracha,



## Memorial Chico Mendes – MCM

oferecendo treinamento para otimizar a produção e agregar valor ao produto. A ideia é que, com o apoio técnico e organizacional, os extrativistas consigam aumentar a competitividade da borracha nativa no mercado, além de garantir melhores condições de comercialização, tanto localmente quanto nacionalmente.

### 3. DO SERVIÇO, ATIVIDADES E PRODUTOS

A realização do diagnóstico deve considerar a participação das comunidades tradicionais dos territórios, associações comunitárias, instituições públicas e privadas envolvidas diretamente e indiretamente nas cadeias produtivas da sociobiodiversidade locais, para compreender suas dinâmicas ambientais, econômicas, sociais e culturais. A consultoria deverá realizar uma diagnóstico para identificar demandas das cadeias produtivas, com a entrega dos produtos previstos.

As principais atividades serão:

- Identificar e analisar cadeias produtivas existentes nas áreas de abrangência do projeto;
- Levantar dados sobre produção, comercialização, preços, infraestrutura e atores envolvidos;
- Mapear gargalos, oportunidades e potencialidades das cadeias locais;
- Avaliar aspectos históricos e socioculturais que influenciam as dinâmicas produtivas;
- Propor recomendações e estratégias de fortalecimento econômico e sustentável;
- Subsidiar o planejamento de ações de valorização dos produtos da sociobiodiversidade.
- Elaborar plano de trabalho detalhado e cronograma de execução;
- Realizar levantamento documental e de campo, com coleta de informações primárias e secundárias;
- Conduzir entrevistas, oficinas e reuniões com extrativistas, lideranças comunitárias, associações, gestores públicos e parceiros locais;
- Sistematizar e analisar dados sobre a estrutura produtiva, governança e fluxos de comercialização; e
- Produzir relatórios.

Os produtos serão:

#### **Produto 1: Plano de Trabalho da Consultoria**

Documento contendo o planejamento detalhado da atividade, incluindo:

- Documento detalhado contendo metodologia de coleta e análise de dados (quantitativos e qualitativos);
- Fontes de informação;
- Instrumentos de coletas de dados;
- Cronograma de execução;
- Ferramentas e instrumentos de pesquisa a serem utilizados; e



## Memorial Chico Mendes – MCM

- Mapa de cadeia produtiva (preliminar).

**Prazo de entrega:** até 10 dias antes do início das atividades de campo.

### Produto 2: Relatório Parcial do Diagnóstico

Relatório contendo:

- Apresentação preliminar das informações coletadas;
- Descrição das cadeias identificadas;
- Principais desafios, riscos e oportunidades;
- Identificação dos principais elos da cadeia produtiva;

**Prazo de entrega: conforme cronograma acordado.**

### Produto 3: Relatório Final Consolidado

Documento técnico contendo:

- Documento consolidado com análise das cadeias produtivas;
- Mapa de atores, gargalos e oportunidades;
- Recomendações estratégicas para o fortalecimento das cadeias;
- Recomendação para atratividade de investimentos e acesso a mercados diferenciados;
- Apêndices com dados, gráficos; e
- Relatório fotográfico do serviço.

**Prazo de entrega:** até 7 dias após a conclusão das atividades de campo.

Propõe-se a inclusão do formato dos produtos a serem entregues, conforme descrito abaixo:

- a) Arquivos em Word sobre cada oficina;
- b) Apresentação em PowerPoint (PPT) para apresentação interna e externa sobre cada oficina;
- c) Arquivo em Word consolidando o material das duas oficinas, sujeito à aprovação da equipe responsável do Memorial Chico Mendes.

## 4. DAS ENTREGAS

A consultoria deverá ser concluída até o dia 28 de fevereiro de 2026. O período de entrega de cada produto deve ser levado em conta o cronograma do plano de trabalho, validado entre as partes após a assinatura do contrato, considerando-se finalizada apenas quando todos os produtos listados no item 3 forem entregues e aprovados. Todos os produtos deverão ser aprovados pela equipe técnica responsável do Memorial Chico Mendes.



## Memorial Chico Mendes – MCM

### 5. DO PERÍODO DE CONTRATAÇÃO E FORMA DE PAGAMENTO

A previsão para formalização da contratação será **fevereiro de 2025**, conforme as etapas do cronograma geral de execução, com vigência de **01 mês**, podendo ser prorrogado conforme o andamento do projeto e as condições estabelecidas no instrumento contratual estabelecido entre o MCM e a intituição parceira. O pagamentos será realizado conforme orçamento e será distribuído de acordo com a entrega dos produtos, seguindo as etapas:

- a) 1ª Parcela: 25% na assinatura do contrato;
- b) 2ª Parcela: 50% após a entrega e aprovação do Produto 1 e 2; e
- c) 3ª Parcela: 25% após a entrega e aprovação dos Produtos 3.

### 6. DOS REQUISITOS

- Formação superior em áreas afins (Agronomia, Administração, Economia, Engenharia Agrícola, Ciências Ambientais, Gestão Ambiental, Biologia ou correlatas);
- Experiência com diagnóstico rural participativo na Amazônia;
- Atuação prévia em projetos na Amazônia;
- Possuir idoneidade e está constituída legalmente e em dias com suas obrigações relacionadas à Pessoa Jurídica junto aos órgãos competentes;
- Disponibilidade para viagens e deslocamentos a campo;
- Estar com o CNPJ em regularidade fiscal;
- Estar apto a emitir Nota Fiscal de Serviço; e
- Possuir conta bancária Pessoa Jurídica.

### 7. DO PRAZO PARA ENVIO DA CANDIDATURA

Os interessados devem se candidatar até dia **26 de janeiro de 2026**.

### 8. INSTRUÇÕES PARA ENVIO

Para participar o candidato deve enviar os documentos listados abaixo para o e-mail: [administrativo@memorialchicomendes.org.br](mailto:administrativo@memorialchicomendes.org.br) com o assunto: **"Proposta TDR 001/2026 – Consultoria Diagnóstico Cadeia Sociobiodiversidade"**.

- Currículo e portfólio atualizado;
- Proposta Comercial contendo metodologia de trabalho, mostrando a compreensão dos objetivos do TdR;
- Plano de trabalho simplificado;
- Orçamento detalhado disponibilizado;
- Cartão de CNPJ; e



## Memorial Chico Mendes – MCM

- Certidões Negativas de Débitos: municipal, estadual, federal, trabalhista e de FGTS.

### 9. ETAPAS DA SELEÇÃO

#### 1ª Etapa:

Avaliação das propostas de acordo com os seguintes critérios:

- Qualidade do plano de trabalho apresentado, mostrando compreensão dos objetivos do TdR;
- Experiências relevantes aos objetivos do Termo de Referência;
- Disponibilidade para viagens e deslocamentos a campo;
- Documentação Pessoa Jurídica regular; e
- Orçamento detalhado disponibilizado.

#### 2ª Etapa:

Entrevista com os responsáveis das propostas:

- De forma individual com cada responsável;
- Escolha da proposta vencedora; e
- Retorno às que participaram desta etapa.

*Esclarecimentos ou dúvidas sobre este Termo de Referência devem ser enviadas até o dia 25 de janeiro de 2026 para o e-mail [administrativo@memorialchicomendes.org.br](mailto:administrativo@memorialchicomendes.org.br) com cópia para: [jacson.silva@memorialchicomendes.org.br](mailto:jacson.silva@memorialchicomendes.org.br) o seguinte assunto: “Dúvida TDR 001/2026 – Consultoria Diagnóstico Cadeia Sociobiodiversidade”.*

**Memorial Chico Mendes**  
**Manaus, 12 de janeiro de 2025**